

Gestión estratégica de proyectos de catastro.

Extracto de la presentación que realizarán Gaspar Gil e Ignacio Durán, de Informática El Corte Inglés (IECISA), en las JIIDE2013.

En numerosas ocasiones los responsables de catastro de España y Latinoamérica se encuentran con la necesidad de abordar proyectos de implantación o reforma que afectan en profundidad a sus instituciones. Sin embargo, en algunas situaciones estos proyectos se diseñan desde visiones incompletas de los compromisos que una oficina del catastro debe atender, o se implantan sin considerar que el esfuerzo desarrollado podría haber generado unos resultados mucho más satisfactorios si se hubiera planificado la operación de distinta forma.

El objeto de esta presentación consiste en reflexionar sobre la metodología necesaria para realizar una adecuada integración de las distintas soluciones existentes en el mercado, con el fin de seleccionar entre ellas aquellas que van a permitir obtener los mejores resultados posibles, en un entorno de máxima eficiencia.

IECISA ha desarrollado y está desarrollando importantes proyectos de catastro, incluyendo el de la ciudad de México, probablemente el mayor ejemplo de implantación de un nuevo catastro urbano realizado en el mundo en los últimos años. Esta experiencia ha permitido crear una metodología propia que integra desde acuerdos con los principales suministradores de tecnología, hasta la aplicación de modelos de software libre basados en las soluciones de mayor éxito. Asimismo, combina los procesos tradicionales (vuelo, trabajo de campo, etc.) con nuevas herramientas que agregan mayor valor a la operación, como los modelos específicos de valoración catastral, o los procesos de “limpieza de datos”, que recuperan mediante el adecuado tratamiento los datos preexistentes, auténticos “diamantes en bruto” que solo necesitan ser pulidos.

El resultado final, y esta es la característica principal de la solución desarrollada por IECISA, tiene que ser evaluable en cifras concretas. Allí donde el catastro se utiliza para la recaudación del impuesto predial (o impuesto sobre bienes inmuebles), el resultado de un proyecto de modernización de catastro tiene que suponer una mejora sustantiva en la recaudación. Es decir, el proyecto debe de autofinanciarse mediante el incremento de ingresos, obtenidos combinando la actualización de la base de datos y la reforma de los modelos de valoración aplicados.

En definitiva, en esta presentación se explica en detalle la metodología seguida para lograr este resultado, a partir de la explicación de los modelos reales ya implantados con éxito en distintos escenarios, sin olvidar el valor de los sistemas catastrales como base de las distintas Infraestructuras de Datos Espaciales (IDE) que se están elaborando en Latinoamérica, a partir de la Oficina Virtual del Catastro, herramienta que es una parte fundamental de la solución, y sobre la que se posibilita la interoperabilidad de la información catastral con otros SIG, tanto públicos como privados.

Madrid, noviembre 2013.